



**Zespół Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej
Szpital Powiatowy im. Marii Skłodowskiej-Curie**

ul. Szpitalna 1, 26-110 Skarżysko-Kamienna

■ TEL: 41-39-56-200 ■ FAX: 41-25-32-944 ■ E-MAIL: zoz@zoz.com.pl
■ NIP: 663-16-09-127 ■ KRS: 0000014535 ■ REGON: 000308318



Skarżysko-Kamienna 18.03.2020 r.

FK.0704.1.2020



Pani Małgorzata Nosowicz
Sekretarz
Powiatu Skarżyskiego

W odpowiedzi na interpelację Pana Jana Gajdy Radnego Powiatu Skarżyskiego informuję:

Ad. I

1. Oddziały, które wykonały plan finansowy

2016	2017	2018	2019
Anestezjologia i IT	Anestezjologia i IT	Anestezjologia i IT	Anestezjologia i IT
Otolaryngologia	Otolaryngologia	Otolaryngologia	Otolaryngologia
Rehabilitacja Dzienna	Rehabilitacja Dzienna	Rehabilitacja Dzienna	Rehabilitacja Dzienna
Zol	ZOL	ZOL	ZOL
Ortopedia	-	Ortopedia	Ortopedia
	Neonatologia	Neonatologia	Neonatologia
Rehabilitacja Stacjonarna	Rehabilitacja Stacjonarna	Rehabilitacja Stacjonarna	-
Położnictwo i ginekologia		Położnictwo i ginekologia	-
Pediatrya	-	-	-
Chirurgia ogólna	-	-	-
-	Rehabilitacja Neurologiczna	-	-



Zespół Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej ■ Szpital Powiatowy im. Marii Skłodowskiej-Curie
Status Szpitala Akredytowanego ■ „Szpital Przyjazny Dziecku” i „Szpital bez Bólu”

2. Oddziały, które nie wykonały planu finansowego

ODDZIAŁ	wartość niewykonanych 2016	wartość niewykonanych 2017	wartość niewykonanych 2018	wartość niewykonanych 2019	łączna wartość nadwykonanych w latach 2016-2019
Choroby Wewnętrzne	-315 120,00	-230 927,65	-248 536,33	-1 202 106,27	-1 996 690,25
Neurologia+Udary	-92 939,85	-39 781,38	-516 553,91	-9 759,80	-659 034,94
Chirurgia ogólna	-	-336 969,51	-1 486 563,96	-1 142 602,62	-2 966 136,09
Pediatrica	-	-59 487,28	-203 182,59	-215 078,07	-477 747,94
Rehabilitacja Neurologiczna	-340,20	-	-32 640,30	-178,20	-33 158,70
Położnictwo i Ginekologia	-	-155 709,69	-	-57 955,49	-213 665,18
Rehabilitacja Stacjonarna	-	-	-	-70 298,80	-70 298,80
Neonatologia	-13 676,00	-	-	-	-13 676,00
Ortopedia	-	-71 293,63	-	-	-71 293,63
Chorób Zakaźnych	-70 802,16	-178 514,32	-	-	-249 316,48

3. Oddziały, które zanotowały nadwykonania

ODDZIAŁ	wartość nadwykonania 2016	wartość nadwykonania 2017	wartość nadwykonania 2018	wartość nadwykonania 2019	łączna wartość nadwykonanych w latach 2016-2019
Anestezjologia i IT	34 069,53	96 020,24	1 380 394,10	708 723,14	2 219 207,01
Otolaryngologia	321 024,00	93 710,73	690 757,11	680 359,71	1 785 851,55
Rehabilitacja Dzienna	86 059,00	70 715,00	40 013,76	-	196 787,76
Zo	38 057,25	67 925,55	90 681,80	-	196 664,60
Ortopedia	369 332,25	-	397 326,14	719 394,48	1 486 052,87
Neonatologia	-	2 741,60	110 350,70	-	113 092,30
Rehabilitacja Stacjonarna	147 509,25	50 293,95	4 551,80	-	202 355,00
Położnictwo i ginekologia	109 830,24	-	197 805,79	-	307 636,03
Pediatrica	17 368,00	-	-	-	17 368,00
Chirurgia ogólna	215 082,40	-	-	-	215 082,40
Rehabilitacja Neurologiczna	-	18 414,90	-	-	18 414,90

4. Jeżeli oddział wykonał ponadlimitowe świadczenia, to kwota uznana i zapłacona przez NFZ zwiększa przychody tego oddziału.
5. Nadwykonania poprawiają sytuację finansową, ponieważ zapłacone przez NFZ kwoty zwiększają przychody Szpitala.

Ad.II

1. Umowa ze Spółką SGA została zawarta na okres od 04.12.2029 r. do 30.09.2020 r., wartość świadczonej usługi za miesiąc zgodnie z umową wynosi 10 000 zł netto, a jej przedmiotem jest usługa doradcza „benchmarkingu i oceny pracy Szpitala”.
2. Spółka nie prowadzi działalności w Szpitalu, a jedynie analizuje dane historyczne do celów porównawczych w zakresie kalkulacji kosztów i przychodów poszczególnych typów przypadków medycznych, kalkulacji wskaźników efektywności i ich porównanie z uśrednionymi wynikami innych szpitali.
3. Określenie korzyści wynikających z umowy będzie możliwe po końcowych wnioskach przedstawionych przez Spółkę i podjętych decyzjach oraz realizacji przez personel Szpitala.

4. Tak, były brane pod uwagę inne firmy zajmujące się podobną działalnością, jednak Spółka SGA posiada największe doświadczenie oraz dysponuje największą bazą porównawczą w tym zakresie.
5. Spółka nie może ponosić odpowiedzialności prawnej za podjęte działania w Szpitalu, bowiem zgodnie z przepisami prawa odpowiedzialność za funkcjonowanie ZOZ ponosi kierownik jednostki. Uzyskane w wyniku Umowy wnioski mogą jedynie pomóc w podjęciu działań mających na celu optymalizację kosztów i przychodów Szpitala.

Ad. III

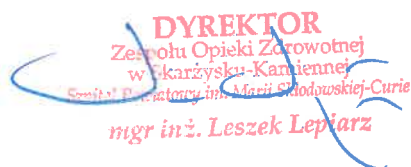
1. Koszty bloku operacyjnego w latach 2018,2019

ROK	amortyzacja	zużycie materiałów i energii	usługi obce		wynagrodzenia	ubezpieczenia społeczne i świadczenia na rzecz pracowników	koszty pośrednie	koszty ogółem
			ogółem	w tym kontrakty				
2018	453 173,66	1 477 004,01	794 985,78	652 002,70	1 624 851,00	287 972,95	353 322,18	4 991 309,58
2019	466 714,58	1 272 692,64	549 365,02	459 482,28	2 080 557,25	357 155,94	377 923,79	5 104 409,22

2. Koszty funkcjonowania bloku operacyjnego są przypisywane do poszczególnych oddziałów zgodnie z informacją bloku stosunkowo do ilości godzin, jakie dany oddział przepracował w okresie rozliczeniowym na bloku. Taka zasada została przyjęta wiele lat temu, od czasu rozliczania kosztów na poszczególne oddziały Szpitala. W tej chwili nie jest wiadome, czy ta zasada była konsultowana z kierownikami oddziałów, ponieważ z ówczesnego kierownictwa Szpitala nikt w nim nie pracuje. Natomiast według naszej wiedzy taki sposób odnoszenia kosztów do poszczególnych oddziałów zabiegowych jest stosowany powszechnie w szpitalach i nie wzbudza zastrzeżeń ze strony kierowników oddziałów.

Ad.IV

W Zespole Opieki Zdrowotnej nie ma zapisanych zasad udzielania odpowiedzi na pytania zadawane pisemnie przez pracowników. Do tej pory nie było to konieczne, ponieważ pracownicy zwykle w przypadkach wymagających wyjaśnienia odpowiedzi uzyskują ustnie od osób zajmujących się merytorycznie danym problemem.


DYREKTOR
 Zespołu Opieki Zdrowotnej
 w Łęczysku-Kamiennej
 Szpitala Pielęgnacyjno-Opieki im. Marii Skłodowskiej-Curie
 mgr inż. Leszek Lepiarz