

**Protokół z przeprowadzonej planowej kontroli
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku - Kamiennym
Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej - Curie**

Zgodnie z planem pracy Komisji Rewizyjnej Rady przyjętym Uchwałą Nr 403/LIX /2023 Rady Powiatu Skarżyskiego z dnia 21 grudnia 2023 roku, w dniach od 10 stycznia 2024 roku do 07 marca 2024 roku została przeprowadzona kontrola Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku - Kamiennym Szpital Powiatowy w Skarżysku - Kamiennym im. Marii Skłodowskiej - Curie.

Na posiedzeniu w dniu 05 stycznia 2024r. Komisja Rewizyjna Rady Powiatu Skarżyskiego ustaliła, że Dyr. Szpitala p.Leszek Lepiarz oraz Starosta Skarżyski zostaną powiadomieni o zakresie planowanej kontroli oraz terminie jej rozpoczęciu przez Zespół Kontrolny w ustalonym składzie.

Kontrolę przeprowadził Zespół Kontrolny Komisji Rewizyjnej w składzie:

1. Mieczysław Bąk – Przewodniczący
2. Grzegorz Małkus – Członek
3. Bartosz Bętkowski – Członek

Kontrola polegała na "Analizie kształtowania się wynagrodzeń w grupach zawodowych pracowników Szpitala w latach 2019-2023 w stosunku do rocznych strat i wzrostu zadłużenia" na podstawie uzyskanych informacji i danych, które Zespół Kontrolny uzyskał od Starosty Skarżyskiego i Dyrektora Szpitala

W dniu 10 stycznia 2024 roku członkowie Zespołu Kontrolnego przekazali pismo Dyrektorowi Szpitala o wszczęciu kontroli wraz z wnioskiem o przygotowanie materiałów do analizy, ustalając ich zakres i termin przygotowania. Również tego dnia członkowie zespołu kontrolnego próbowali przekazać pytania w sprawie szpitala do Starosty Skarżyskiego ale Starosta i Wicestarosta byli na urloпах. Ponieważ Starosta nie wyznaczył osoby do ustaleń i przekazania pytań, uzyskaliśmy informacje aby pismo złożyć na biurze podawczym.

Odpowiedzi udzielili:

Dyrektor Zespołu Opieki Zdrowotnej Szpitala Powiatowego w Skarżysku – Kamiennym – p.Leszek Lepiarz.
Starosta Powiatu Skarżyskiego p.Artur Berus.

Przebieg kontroli

Komisja Rewizyjna kontroluje działalność powiatowych jednostek organizacyjnych, którą jest również Zespół Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy im. M. Skłodowskiej – Curie w Skarżysku – Kamiennym.

Strukturę wewnętrzną jednostki określa Statut Zespołu Opieki Zdrowotnej Szpital Powiatowy im. M. Skłodowskiej – Curie w Skarżysku- Kamiennym przyjęty Uchwałą Rady Powiatu Nr 248 /XXXVI/2017 z dnia 7 września 2017, (ostatnia, aktualna uchwała). Szczegółową strukturę organizacyjną, zakres działania i odpowiedzialności poszczególnych szczebli organizacyjnych określa Regulamin Organizacyjny wprowadzony na podstawie Uchwały oraz na jej podstawie Zarządzeniem Dyrektora Nr 65/2017- tekst jednolity - z dnia 29 grudnia 2017r. oraz zadania poszczególnych Organów Szpitala. Statut wraz ze schematem organizacyjnym stanowi Załącznik Nr 1 i 1a.

Z uwagi na katastrofalną sytuację finansową Szpitala w Skarżysku Zespół Kontrolny skierował

pytania do Starosty Skarżyskiego i Dyrektora Szpitala w celu uzyskania dodatkowych informacji na temat przyczyn wzrastającego zadłużenia szpitala.

Pytania przekazane przez Zespół Kontrolny do Starosty Powiatu Skarżyskiego.

I. Czy Pan Starosta i Zarząd Powiatu Skarżyskiego przed podjęciem decyzji o przedłużeniu umowy o pracę na stanowisku Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku – Kamiennej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej – Curie w Skarżysku Kam. dokonał oceny pracy dyrektora dotychczas pełniącego to stanowisko?

Jeżeli była wykonana taka ocena to prosimy o jej przedstawienie.

II. Jeżeli była wykonana taka ocena to czy Pan Starosta i Zarząd Powiatu Skarżyskiego brał pod uwagę posiadaną wiedzę, o:

1. Negatywnej ocenie Komisji Rewizyjnej Rady Powiatu Skarżyskiego w zakresie zarządzania Szpitalem im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku Kamiennej przez obecnych dyrektorów, tj:

1.1. Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej z przeprowadzonej kontroli Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku Kamiennej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie przeprowadzonej w dniach 8 września - 14 listopada 2022 roku.

1.2 Protokół z Sesji Rady Powiatu Skarżyskiego Nr XLVIII/2022 z Sesji Rady Powiatu Skarżyskiego odbytej 21 grudnia 2022 roku.

2. Największej stracie (w dotychczasowej) działalności Szpitala im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku Kamiennej na dzień 30 kwietnia 2023 roku w kwocie - 8 354 797,92 zł.

3. Zniesienia z dniem 01 lipca 2023 roku Rozporządzeniem Ministra Zdrowia na terytorium Polski stanu zagrożenia epidemiologicznego spowodowanego zakażeniem wirusem SARS – CoV – 2.

III. Odnosząc się do pytania pkt. II prosimy o wyjaśnienie dlaczego Pan Starosta i Zarząd Powiatu Skarżyskiego podjął decyzję o zwiększeniu wynagrodzenia obecnemu Dyrektorowi Szpitala im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku-Kamiennej z dniem 01 października 2023 roku, z;

1. miesięcznego wynagrodzenia brutto **w wysokości czterokrotności przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia** w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego (które **stanowiło kwotę 27 863,36 zł. na dzień 30.09.2023r.**), do;

2. miesięcznego wynagrodzenia brutto **w wysokości pięciokrotności przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia** w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego (**które obecnie stanowi kwotę 34 829,20 zł.**)?

IV. Dlaczego przy tym stanie zadłużenia Szpitala im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku-Kamiennej i coraz większych stratach miesięcznych Pan Starosta i Zarząd Powiatu Skarżyskiego podjął decyzję o podwyżce wynagrodzenia Dyrektorowi Szpitala im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku-Kamiennej **o kwotę 6 965,84 zł. ?**

V. Prosimy o wyjaśnienie ilu miesięczne odprawy (odszkodowania) będą się należały Dyrektorowi oraz Z-cy dyr. ds. med. Szpitala im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku-Kamiennej w przypadku rozwiązania umów o pracę przed upływem okresu określonego w umowie o pracę – założmy, że rozwiązania umów o pracę nastąpi z winy pracodawcy ?

VI. Prosimy o podanie ile wynosi wynagrodzenie Dyrektora Szpitala im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku-Kamiennej od 01 stycznia 2024 roku ?

Odpowiedź Starosty Skarżyskiego na przedstawione pytania stanowi załącznik do protokołu.

Stanowisko Zespołu Kontrolnego.

Występując do Starosty Skarżyskiego z wnioskiem o udzielenie informacji na przedstawione pytania, liczyliśmy na zwięzłe merytoryczne odpowiedzi. W zamian otrzymaliśmy 3 stronicowe pismo nie wyjaśniające kwestii, o które pytaliśmy. Jedyna merytoryczna odpowiedź dotyczy tylko pkt.VI.

Z odpowiedzi wynika, że nie dokonano oceny dotychczasowej pracy dyrektora Szpitala ponieważ nie udostępniono Zespołowi Kontrolnemu kopii takiej oceny.

Tu nie chodzi o wymierzanie komukolwiek „kary.” Komisja Rewizyjna uważa, że sugerowana zmiana na stanowiskach dyrektorów Szpitala wpłynęła na efektywne zarządzanie a tym samym poprawę sytuacji finansowej tej jednostki.

W zaistniałej sytuacji Starosta Powiatu Skarżyskie oraz Zarząd Powiatu zadbał o interes prywatny dyrektora Szpitala im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku Kamiennej. Interes prywatny, czyli podwyższenia płacy i zabezpieczenie Dyrektorowi Szpitala dalszej pracy w celu spokojnego dopracowania do emerytury stał się ważniejszy od interesu publicznego jakim jest sytuacja finansowa szpitala.

Odpowiedź Starosty Skarżyskiego na pytanie nr VI.

Ad.VI. Biorąc zatem pod uwagę zapisy w umowie o pracę, od 01 stycznia 2024r. miesięczne wynagrodzenie brutto Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku-Kamiennej Leszka Lepiarza wynosi pięciokrotność przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale 2023r. a więc jest to kwota 38 838,05 zł. (7767,61 x 5).

Stanowisko Zespołu Kontrolnego.

W oparciu o zebrane dane w trakcie przeprowadzonych kontroli przez Komisję Rewizyjną należy stwierdzić, że płaca brutto dyrektora szpitala na dzień 30 września 2023 roku wynosiła 27 863,36 zł. natomiast od 01 stycznia 2024r. będzie wynosić 38 838,05 zł. wzrost o 10 974,69 zł. czyli o prawie 28,26%.

Strata szpitala na dzień 30 sierpnia 2023r. wynosiła -11 783 239, 98 zł. a na dzień 31 listopada 2023r. wynosi -15 040 987,16 zł. wzrosła o kwotę 3 257 747,18 zł. czyli o 27,65%.

Analizując przedstawione wyniki należy stwierdzić, że % wzrost straty szpitala jest ściśle powiązany z % wzrostem wynagrodzenia dyrektora szpitala.

Pytania przekazane przez Zespół Kontrolny do Dyrektora Szpitala w Skarżysku-Kamiennej.

1. Czy są obecnie prowadzone postępowania sądowe w stosunku do Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej – Curie w Skarżysku-Kam w sprawie roszczeń płacowych pracowników ?

Jeżeli są, to jakie kwotowo są te roszczenia?

Odpowiedź Dyrektora Szpitala:

Ad.1. W roku 2023 do Sądu Rejonowego w Skarżysku-Kamiennej wpłynęło 55 pozwów pielęgniarek i położnych o wypłatę wynagrodzenia. Pozwy związane były z interpretacją zapisów ustawy z dnia 26 maja 2022 r. o zmianie ustawy o sposobie ustalania

najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Wartość przedmiotu sporu w każdej ze spraw wyniosła po 500 zł wraz z ustawowymi odsetkami. Sąd I instancji uznał w/w roszczenia za zasadne i nadał wyrokom rygor natychmiastowej wykonalności, co skutkowało koniecznością wypłat zasądzonych kwot na rzecz powódek. Łączna wartość wypłat na rzecz powódek wyniosła 48.424,14 zł. Jednocześnie ZOZ w Skarżysku-Kamiennej w każdej ze spraw złożył apelację. Obecnie oczekujemy na wyrok Sądu II instancji.

Stanowisko Zespołu Kontrolnego.

Z treści udzielonej odpowiedzi na pytanie Zespołu Kontrolnego wynika, że Dyrektor Szpitala nie wyraził zgody na podwyżki dla pielęgniarek i położnych. **W przypadku utrzymania w mocy wyroku Sądu I instancji prawdopodobnie trzeba będzie wypłacić pielęgniarkom i położnym zasądzoną kwotę 500 zł plus odsetki.**

2. Czy w latach 2019-2023 były prowadzone postępowania sądowe w stosunku do Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej – Curie w Skarżysku-Kam w sprawie roszczeń płacowych pracowników ?

Jeżeli były, to jakie były kwotowo te roszczenia?

Jeżeli były, to jakie są orzeczenia sądu w stosunku do tych roszczeń (podać kwoty wypłat wraz z odsetkami) ?

Odpowiedź Dyrektora Szpitala:

Ad. 2. W latach 2019-2022 nie były prowadzone postępowania sądowe w stosunku do ZOZ w Skarżysku-Kamiennej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie w przedmiocie roszczeń płacowych pracowników.

3. Prosimy o podanie straty rocznej oraz zadłużenia ogółem za 2023 rok Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej – Curie w Skarżysku-Kam ?

Odpowiedź Dyrektora Szpitala:

Ad. 3. Wynik finansowy za 2023 rok nie jest jeszcze określony, ponieważ wpływają jeszcze faktury dotyczące grudnia 2023r. ,które muszą być ujęte w ewidencji księgowej, natomiast strata za 11 miesięcy 2023 roku wynosi **-15 040 987,16 zł.**

4. Jaką kwotę stanowi obsługa zadłużenia szpitala w 2024r.?

Odpowiedź Dyrektora Szpitala:

Ad. 4. Koszty obsługi długu prognozowane na obecną chwilę na 2024 r. stanowią kwotę 9 mln zł, kwota ta może ulec zmianie w trakcie roku ze względu na ewentualne zmiany stóp procentowych.

Stanowisko Zespołu Kontrolnego Komisji Rewizyjnej.

Koszt obsługi długu w skali roku 2024 wynosi 9 mln. zł. To jest strata jaką Szpital Powiatowy odnotował już w dniu 1 stycznia 2023 roku oraz 2024 roku. Wymienione kwoty obciążają wydatki Szpitala w każdym miesiącu, generując stratę.

Koszt obsługi długu nie jest refundowany przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

5. Jaką wartość księgową stanowi majątek Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej – Curie w Skarżysku Kam ?

Odpowiedź Dyrektora Szpitala:

Ad. 5. Księgowa wartość majątku trwałego ZOZ na 31 grudnia 2023 r. wynosi **26.179.976,45zł.**

Stanowisko Zespołu Kontrolnego Komisji Rewizyjnej.

Księgowa wartość majątku trwałego ZOZ na 31 grudnia 2023 r. wynosi **-26.179.976,45zł.** Natomiast zadłużenie ogółem na dzień 31 listopada 2023 roku wynosi **-102 296 815,99 zł.** plus zobowiązania krótkoterminowe **-39 891 950,02 zł.**

Wszystkie zobowiązania prawie 6-krotnie przewyższyły wartość księgową majątku Szpitala.

6. Ilu pracowników szpitala będzie zatrudnionych od 01.01.2024 roku na płacy najniższej krajowej?

Odpowiedź Dyrektora Szpitala:

Ad. 6. Wg stanu na 01.01.2024 r. minimalne wynagrodzenie w ramach umowy o pracę pobiera 79 pracowników, a w ramach umów-zleceń 16 osób (skutki ustawowej zmiany minimalnego wynagrodzenia od 01.01.2024 r. to miesięcznie kwota około 75.000zł).

Jednocześnie udzielając odpowiedzi w piśmie znak FK.0704.2.24 z dnia 24 stycznia 2024r. Dyrektor Szpitala wystąpił do Zespołu Kontrolnego o skonkretyzowanie żądanych danych ujętych w tabeli - pismo stanowi załącznik do protokołu.

Odpowiedź Zespołu Kontrolnego.

Wychodząc naprzeciw wnioskowi Dyrektora Szpitala Zespół Kontrolny pismem z dnia 24 stycznia 2024r. wniósł o podanie średnich wynagrodzeń w poszczególnych grupach zawodowych z tytułu umów o pracę na dzień 31 grudnia 2019r. oraz średnich wynagrodzeń w poszczególnych grupach zawodowych z tytułu umów o pracę na dzień 31 grudnia 2022r., do dnia 5 lutego 2024r. Po tym terminie Zespół zakończy postępowanie kontrolne w szpitalu. - pismo stanowi załącznik do protokołu.

Tabelaryczne opracowanie do "Analizy kształtowania się wynagrodzeń w grupach zawodowych pracowników Szpitala w latach 2019-2023 w stosunku do rocznych strat i wzrostu zadłużenia"

rok	Ilość łóżek w szpitalu /szt/	Średnioroczne wynagrodzenia brutto w poszczególnych grupach zawodowych z tytułu umów o pracę w Zespole Opieki Zdrowotnej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej - Curie w Skarżysku-Kamiennej /zł/											
		Dyr. Naczelny	Z-ca Dyrektora ds. medycznych	Główny Księgowy	Lekarze medycyny	Wyższy medyczny	Pozostały medyczny	Położne	Pielęgniarki	Administracja	Pracownicy gospodarczy	Obsługa	Statystyka
2019	285	20 285,00	-	-	16 390,47	3 713,84	3 015,26	5 119,76	4 908,23	4 503,50	2 275,72	2 469,76	2 460,06
2020	285	21470,84	-	-	18 121,81	4 247,01	3 657,99	5 291,73	5 127,34	4 773,17	3 154,88	3 177,90	2 865,17
2021	285	22 621,72	-	-	21472,05	5 243,62	4 870,92	6 124,88	6 020,11	5 382,13	3 627,27	3 376,63	3 594,40
2022	265	24 883,20	-	-	20 027,86	6 745,26	5 958,62	6 767,66	6 786,00	6 223,44	3 447,44	3 702,95	3 995,60
2023	265	29 604,82	-	-	22 690,24	8 531,45	7 066,11	8 326,58	8 175,53	7 253,37	4 158,11	4 218,91	4 444,62
Wzrost % od 2019 do 2023r		46			38	130	134	63	67	61	83	71	81

Uwagi:

1. Tabela nie obejmuje wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w ramach umów cywilno-prawnych (umowy kontraktowe, umowy zlecenia).
2. W grupie zawodowej Administracja ujęte jest także wynagrodzenie Dyrektora Naczelnego, Z-cy Dyrektora ds. Med., Głównego Księgowego oraz Działu Finansowo-Księgowego.
3. W tabeli nie podano wynagrodzenia Z-cy Dyrektora ds. Medycznych oraz Głównego Księgowego z uwagi na obowiązujące przepisy prawa nakładające na pracodawcę obowiązek zachowania w tajemnicy wysokości zarobków konkretnych pracowników (w szczególności art. 11 kodeksu pracy w zw. Z art. 23 i 24 kodeksu cywilnego).

Po przedłużającej się korespondencji Zespołu Kontrolnego z dyr. szpitala uzyskaliśmy w dniu 05 marca 2024r. materiały, o które wnioskowaliśmy 05 stycznia 2024r.

Z tabelarycznego zestawienia wynika, że średnioroczne wynagrodzenie brutto w grupach zawodowych w Szpitalu Powiatowym w Skarżysku wzrosło od roku 2019 do 2023 od 48% do 134%. Jednak % wzrost wynagrodzenia nie jest adekwatny do kwotowego wzrostu tego wynagrodzenia, np.: wzrost o 46% wynagrodzenia dyrektora szpitala daje kwotę 9 319,82 zł., natomiast wzrost wynagrodzenia w grupie: pozostały personel medyczny o 134% daje kwotę 4 050,85 zł. W pozostałych grupach zawodowych wzrosty te są dużo mniejsze np. w grupie pracownicy gospodarczy, wzrost płacy o 83% daje kwotę 1 882,39 zł. Zmalała ilość łóżek w tym okresie o 20 szt. Natomiast zadłużenie szpitala wzrosło z 81 686 217, 61 zł. w 2019r. do kwoty 104 883 087,90 zł w 2023r. Podobnie jest ze stratą Szpitala w 2019r wynosiła -7 562 650,65 zł a w 2023r. wzrosła do -15 173 926,06 zł. wzrost obsługi zadłużenia z kwoty 3 135 190,36 zł w 2019r. do kwoty 9 616 315,94 zł. w 2023r.

Z wyjaśnienia Dyrektora szpitala umieszczonego pod tabelą wynika, że:

Tabela nie obejmuje wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w ramach umów cywilno-prawnych (umowy kontraktowe, umowy zlecenia). W grupie zawodowej administracja ujęte jest także wynagrodzenie Dyrektora Naczelnego, z-cy dyr. ds. Medycznych, Głównego Księgowego oraz Działu Finansowo-Księgowego. W tabeli nie podano wynagrodzenia z-cy dyr. ds. Medycznych oraz Głównego Księgowego z uwagi na obowiązujące przepisy prawa nakładające na pracodawcę obowiązek zachowania w tajemnicy wysokość zarobków konkretnych pracowników (w szczególności art.11 kodeksu pracy w zw. Z art.33 i34 kodeksu cywilnego).

Uwagi końcowe.

W ocenie Zespołu kontrolnego Komisji Rewizyjnej wpływ na wynik finansowy kontrolowanej jednostki ma nie tylko poziom jej finansowania w ramach kontraktu z NFZ (systematycznie wzrastający w porównaniu rok do roku), dotacje zewnętrzne na zakupy inwestycyjne i remonty ale głównie koszty wnikające z zarządzania szpitalem pośrednio związane ze strukturą organizacyjną Szpitala.

Głównymi czynnikami wpływającymi na zadłużenie Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie w Skarżysku – Kamiennej, są:

1. niewłaściwie prowadzona polityka płacowa w Szpitalu, dyrektor zarabia w roku kilkaset tys. zł. natomiast pozostali pracownicy wielokrotnie mniej. Brak decyzji o podniesienie płacy pielęgniarka o 500 zł, natomiast dyrektorowi podnosi się płace o kilka tys. zł.
2. wzrost obsługi zadłużenia, która w 2023 roku wynosiła 9 616 315,94 zł. Miesięczne obciążenie z tego tytułu wydatków Szpitala jest na poziomie 800 tys. zł.
3. rezygnacja Starosty i Zarządu Powiatu od 2019 roku pokrywania rocznych strat Szpitala.

Faktem jest, że orzeczenie Trybunału Konstytucyjnego zwalnia organy założycielskie z pokrywania strat szpitali, **ale ich nie zakazuje**. Na przestrzeni ostatnich lat budżet Powiatu Skarżyskiego zamykał się nadwyżkami, w ciągu roku dysponowaliśmy środkami wolnymi, zwiększonymi dotacjami i można było część tych środków przeznaczyć na pokrycie rocznych strat Szpitala.

W tym stanie rzeczy ocena jest negatywna.



Na tym protokół zakończono.

Zespół Kontrolny Komisji Rewizyjnej

Mieczysław Bąk – Przewodniczący Zespołu

Grzegorz Małkus – Członek Zespołu

Bartosz Bętkowski – Członek Zespołu

Kierownik kontrolowanej jednostki

Dokumenty dodatkowe:

Załącznik Nr 1 i 1a Statut Szpitala Powiatowego w Skarżysku – Kamiennej oraz schemat organizacyjny

Załącznik Nr 2 Odpowiedź Starosty Powiatu Skarżyskiego Artura Berusa na zadane pytania.

Załącznik Nr 3 Odpowiedź dyrektora Szpitala.

Załącznik Nr 4 Odpowiedź dyrektora Szpitala – tabela.

Załącznik Nr 5 Odpowiedź Zespołu Kontrolnego do dyrektora Szpitala.

Pouczenie

Zgodnie z zapisami § 32 ust. 2 statutu powiatu „Kierownik kontrolowanej jednostki w terminie 3 dni od podpisania protokołu może wnieść zastrzeżenia, co do jego treści.”