

**Uchwała Nr 31/IV/2024
Rady Powiatu Skarżyskiego
z dnia 25 lipca 2024 roku**

w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie

Na podstawie art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2024 r. poz. 799)

Rada Powiatu Skarżyskiego uchwala, co następuje:

§ 1.

Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie za 2023 rok, zgodnie z załącznikiem nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Skarżyskiego.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący
Rady Powiatu Skarżyskiego**


Jerzy Żmijewski

UZASADNIENIE

Zgodnie z brzmieniem art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2024 r. poz. 799), kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 2 miesięcy od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Raport ten należy przygotować na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i powinien zawierać w szczególności:

1. analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy;
2. prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń;
3. informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SP ZOZ.

Sporządzony przez kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej raport stanowi podstawę do dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ-u przez podmiot tworzący (art. 53a ust. 4 ustawy o działalności leczniczej).

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie za 2023 r. został sporządzony zgodnie z wymogami określonymi w przepisach. Na jego podstawie sporządzono ocenę sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

W związku z powyższym przyjęcie niniejszej uchwały jest zasadne.

**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej
Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie
za 2023 rok**

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej Szpitala Powiatowego im. Marii Skłodowskiej-Curie została przeprowadzona w oparciu o przedłożony przez Dyrektora raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki za 2023 rok, przy uwzględnieniu analizy wskaźnikowej.

Przeanalizowano następujące wskaźniki ekonomiczno-finansowe: zyskowności, płynności, efektywności i zadłużenia. Wytyczne do oceny (tj. przedziały wartości i przypisane im oceny punktowe) określa rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

I. Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji ekonomiczno-finansowej ZOZ za 2023 r.

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik ZOZ	Ocena (pkt)
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	wynik netto x 100%	poniżej 0,0%	0	- 16%	0
	przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	od 0,0% do 2,0%	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
Zyskowności działalności operacyjnej	wynik z działalności operacyjnej x 100%	poniżej 0,0%	0	- 6%	0
	przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	od 0,0% do 3,0%	3		
		powyżej 3,0% do 5,0%	4		
		powyżej 5,0%	5		
Zyskowność aktywów	wynik netto x 100%	poniżej 0,0%	0	- 56%	0
	średni stan aktywów	powyżej 0,0% do 2,0%	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		

RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt	15	RAZEM ZOZ: 0 pkt	
Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik ZOZ	Ocena (pkt)
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	0,31	0
Płynności szybkiej	aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	0,27	0
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt	25	RAZEM ZOZ: 0 pkt	

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik ZOZ	Ocena (pkt)
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności w dniach	średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	25	3

Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 66 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	28	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt	10	RAZEM ZOZ: 10 pkt	

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik ZOZ	Ocena (pkt)
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% aktywa razem	poniżej 40%	10	301%	0
		od 40% do 60%	8		
		powyżej 60% do 80%	3		
		powyżej 80%	0		
Wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania fundusz własny	od 0,00 do 0,50	10	- 1,41	0
		od 0,51 do 1,00	8		
		od 1,01 do 2,00	6		
		od 2,01 do 4,00	4		
		powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		
RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		Maksymalna ocena pkt	20	RAZEM ZOZ: 0 pkt	
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW ZOZ: 10 pkt					

II. Wskaźniki - omówienie

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) **Wskaźnik zyskowności netto (%)** – pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określana efektywność gospodarki finansowej

w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu. Wynosi -16%.

- 2) **Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)** – określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Wynosi -6%.
- 3) **Wskaźnik zyskowności aktywów (%)** – informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami. Im wyższa jest wartość wskaźnika, tym korzystniejsza jest sytuacja finansowa podmiotu. Wynosi -56%.

2. Wskaźniki płynności:

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

- 1) **Wskaźnik bieżącej płynności** - określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich ośrodków obrotowych. Wynosi 0,31.
- 2) **Wskaźnik szybkiej płynności** – określa zdolność podmiotu do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Wynosi 0,27.

Wskaźniki płynności finansowej to najważniejsze wskaźniki, ponieważ utrata możliwości terminowego regulowania zobowiązań prowadzi w krótkim czasie do poważnych zakłóceń w funkcjonowaniu jednostki oraz powstania zagrożenia dla prowadzenia dalszej działalności.

3. Wskaźnik efektywności

- 1) **Wskaźnik rotacji należności w dniach** – określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wartości wskaźnika rotacji należności w dniach powinny być możliwie niskie. Wynosi 25.

2) **Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach** – określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu bieżących zobowiązań. Wskaźniki rotacji należności i zobowiązań opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności – określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności. Wynosi 28.

4. Wskaźnik zadłużenia

- 1) **Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)** – informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Wynosi 301%.
- 2) **Wskaźnik wypłacalności** – określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Wynosi -1,41.

III. Analiza wskaźnikowa w latach 2024-2026- prognoza

Nazwa wskaźnika	Wykonanie 2023		2024		2025		2026	
	Wartość	Ocena	Wartość	Ocena	Wartość	Ocena	Wartość	Ocena
I. Wskaźniki zyskowności		0		0		0		
1) wskaźnik zyskowności	- 16%	0	- 20%	0	- 21%	0	- 22%	0
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	- 6%	0	- 8%	0	- 10%	0	- 10%	0
3) wskaźnik zyskowności aktywów	- 56%	0	- 45%	0	- 24%	0	- 24%	0
II. Wskaźniki płynności		0		0		0		0
1) wskaźnik bieżącej płynności	0,31	0	0,33	0	0,35	0	0,37	0
2) wskaźnik szybkiej płynności	0,27	0	0,30	0	0,31	0	0,34	0
III. Wskaźniki efektywności		10		10		10		10

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25	3	22	3	18	3	10	3
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	28	7	28	7	29	7	28	7
IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki		0		0		0		0
1) wskaźnik zadłużenia aktywów	301%	0	310%	0	320%	0	330%	0
2) wskaźnik wypłacalności	- 1,41	0	- 1,42	0	- 1,48	0	- 1,50	0
OCENA ŁĄCZNA		10		10		10		10

IV. Podsumowanie

Ogólna liczba punktów uzyskanych przez Zespół Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej za 2023 rok to 10 na 70 maksymalnych. Tak niska ocena łączna wykazywana była również w raportach ekonomiczno-finansowych za poprzednie lata. Kluczowymi wskaźnikami wskazującymi na efektywność gospodarowania podmiotu gospodarczego czyli efektywność gospodarki finansowej, efektywność działania podmiotu i efektywność gospodarowania powierzonymi środkami są wskaźniki zyskowności. W Zespole wskaźniki te podobnie jak w latach ubiegłych są niekorzystne i wykazują ujemną wartość co wskazuje, że podmiot nie posiada zdolności do generowania zysku. Wszystkie wskaźniki zyskowności w roku 2023 przyjęły wartości ujemne, uzyskując zero punktów, podobnie jak w roku 2022. Niekorzystne (ujemne) wartości wskaźników zyskowności wynikają z wysokiego poziomu straty w każdym rodzaju działalności prowadzonej przez Zespół (tj. operacyjnej i finansowej), co obrazuje rachunek zysków i strat za rok 2023, stanowiący jeden z najważniejszych elementów sprawozdania finansowego

Tabela: Wynik finansowy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej
w latach 2020-2023 (porównanie)

	Wynik finansowy			
	ze sprzedaży	z działalności operacyjnej	zysk (strata) brutto	zysk (strata) netto
2020	- 5 860 683,0,1	- 2 455 103,75	- 5 446 739,32	- 5 450 442,32
2021	- 6 151 769,03	- 3 237 444,90	- 6 039 806,19	- 6 041 200,19

2022	-12 539 813,90	- 9 805 439,22	-16 453 524,54	- 16 455 802,54
2023	- 7 556 509,62	- 5 549 034,69	-15 163 868,20	- 15 176 731,20

Tabela: Dynamika zmian przychodów i kosztów w latach 2021-2023

	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Dynamika	Dynamika
					2022-2021	2023-2022
A	Przychody netto ze sprzedaży	79 118 661,64	79 754 251,56	97 150 243,75	635 589,92 (wzrost)	17 395 992,19 (wzrost)
B	Pozostałe przychody operacyjne	3 644 971,02	3 259 569,23	3 253 563,94	-385 401,79 (spadek)	-6 005,29 (spadek)
C	Przychody finansowe	1 629,89	3 476,10	1 467,17	1 846,21 (wzrost)	- 2008,93 (spadek)
	Razem przychody	82 765 262,55	83 017 296,89	100 405 274,86	252 034,34 (wzrost)	17 387 977,97 (wzrost)
A	Koszty działalności operacyjnej	85 270 430,67	92 294 065,46	104 706 753,37	7 023 634,79 (wzrost)	12 412 687,91 (wzrost)
B	Pozostałe koszty operacyjne	730 646,89	525 194,55	1 246 089,01	-205 452,34 (spadek)	720 894,46 (wzrost)
C	Koszty finansowe	2 803 991,18	6 651 561,42	9 616 300,68	3 847 570,24 (wzrost)	2 964 739,26 (wzrost)
	Razem koszty	88 805 068,74	99 470 821,43	115 569 143,06	10 665 752,69 (wzrost)	16 096 321,63 (wzrost)

Jak widać w okresie 2021-2023 koszty ogółem rosną szybciej niż przychody ogółem. W 2023 r. przychody ogółem były niższe od kosztów ogółem o 15 163 868,20 zł.

W kosztach ogółem największy udział mają koszty działalności operacyjnej. struktura kosztów operacyjnych w latach 2021-2023 została przedstawiona w tabeli poniżej. Drugą znaczącą pozycją są koszty finansowe, które w stosunku do roku 2022 wzrosły o 2 964 739,26 zł i wynosiły 9 616 300,68 zł.

Tabela: Struktura kosztów operacyjnych w latach 2021-2023

	Wyszczególnienie	2021		2022		2023	
		zł	%	zł	%	zł	%
I.	Amortyzacja	3 035 074,97	3,55%	3 919 130,01	4,24%	4 033 274,75	3,85%
II.	Zużycie materiałów i energii	12 066 447,56	14,15%	13 912 785,55	15,07%	15 189 746,28	14,50%
III.	Usługi obce	18 462 862,94	21,65%	17 887 872,90	19,38%	20 242 505,70	19,33%
IV.	Podatki i opłaty	220 579,20	0,25%	235 608,00	0,25%	261 970,00	0,25%
V.	Wynagrodzenia	43 850 586,73	51,42%	47 577 105,39	51,54%	54 531 479,00	52,08%
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	7 252 970,53	8,50%	8 345 073,40	9,04%	10 055 593,99	9,60%
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	381 908,74	0,44%	416 490,21	0,45%	392 183,65	0,37%
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Koszty działalności operacyjnej	85 270 430,67	100%	92 294 065,46	100%	104 706 753,37	100%

Ze specyfiki jednostki wynika, że największy udział w kosztach działalności operacyjnej mają koszty osobowe. W latach 2021-2023 udział ten wynosi odpowiednio: 43 850 586, 73 zł w 2021 r., 47 577 105, 39 zł w 2022 r. i 54 531 479,00 zł w 2023 r. Koszty osobowe mają najistotniejszy wpływ na wzrost kosztów działalności operacyjnej w latach 2021-2023. Ich wzrost na przestrzeni lat 2021 - 2023 o kwotę 10 680 892,27 zł spowodowany był między innymi: koniecznością podwyżek wynagrodzeń związanych zarówno ze wzrostem minimalnego wynagrodzenia, jak i z przepisami ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia w podmiotach leczniczych oraz brakami w systemie lekarzy, wysokimi wymaganiami finansowymi, stanowiącymi konsekwencję ich pozycji rynkowej przy konieczności spełnienia wymogów określonych przez płatnika świadczeń zdrowotnych.

Przeprowadzona analiza wskaźników wskazuje również, że Zespół tak jak w latach poprzednich charakteryzuje się wciąż zbyt niską płynnością finansową. Oznacza to, że ma problemy z terminowym regulowaniem płatności i nie ma zdolności do bieżącej obsługi długów. Tymczasem płynność finansowa, rozumiana jako zdolność przedsiębiorstwa do regulowania bieżących zobowiązań i koniecznych wydatków jest wyjątkowo istotnym elementem zarządzania finansami firmy. Zachowanie płynności finansowej jest warunkiem zachowania ciągłości działania przedsiębiorstwa. Jeżeli nie jest ono w stanie terminowo wywiązać się z zaciągniętych przez siebie zobowiązań - narusza równowagę finansową i przyczynia się do powstania zatorów płatniczych.

Niekorzystną wartość przyjmują wskaźniki zadłużenia, w tym wynoszący 301% wskaźnik zadłużenia aktywów, który informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi, czyli jaka część posiadanego majątku jednostki nie stanowi jego własności lub stanowi zabezpieczenie spłaty zobowiązań. Niekorzystna dla Zespołu wartość tego wskaźnika wynika z odnotowanych w latach ubiegłych strat, które pomniejszały fundusz zakładowy oraz z sukcesywnie rosnącego zadłużenia. Niekorzystna jest także wartość wskaźnika wypłacalności. Ujemna wartość tego wskaźnika (-1,41) wynika z ujemnej wartości funduszu własnego i wskazuje na utratę zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela: Zestawienie zmian w kapitale własnym w latach 2021-2023

	Starta z lat ubiegłych na koniec okresu	Wynik netto	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu
2021	-67 512 835,89	-6 041 200,19	-64 234 345,68
2022	-73 554 036,08	-16 455 802,54	-80 690 148,22

2023	90 009 838,62	-15 176 731,20	- 95 866 879,42
-------------	---------------	----------------	-----------------

Tabela: Zobowiązania (bez rezerwy na zobowiązania)

	Zobowiązania długoterminowe	Zobowiązania krótkoterminowe	Razem zobowiązania
2021	56 486 013,67	17 343 914,70	73 829 928,37
2022	64 669 823,11	25 864 453,10	90 534 276,21
2023	70 348 157,35	34 797 362,25	105 145 519,60

Z raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej przedłożonego przez Dyrektora i zawartej w nim prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wynika, że wartość punktowa wskaźników ekonomiczno-finansowych na lata 2024-2026 pozostanie na nie zmienionym poziomie. Prognozowana ocena łączna nadal wynosi 10 pkt, a jedynie wskaźniki efektywności pozostaną na odpowiednim poziomie. Prognozuje się, że w okresie 2024 do 2026 roku wynik finansowy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Skarżysku-Kamiennej, będzie nadal ujemny i w przypadku braku systemowych rozwiązań w zakresie bardzo złej sytuacji finansowej szpitali powiatowych, strata ta będzie na wysokim poziomie. Szpital mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń medycznych, nie ma możliwości konkurencyjności na rynku usług komercyjnych, a środki z NFZ nie wystarczają na pokrycie niezbędnych do poniesienia kosztów. Dalsze prawidłowe funkcjonowanie jednostki uzależnione jest od systemowego oddłużenia Zespołu oraz zmiany w zakresie finansowania świadczeń medycznych przez NFZ.

Należy wziąć pod uwagę, że sytuacja finansowa jednostki jest zależna od wielu czynników zarówno zewnętrznych, niezależnych od Zespołu, jak i wewnętrznych. Najważniejsze czynniki ryzyka to:

1. Ryzyka zewnętrzne:

- niestabilność przepisów prawnych dotyczących funkcjonowania i finansowania SPZOZ,
- niedostateczna wycena świadczeń przez płatnika systemowego. Stawki ryczałtowe za udzielanie świadczeń zdrowotnych w znacznej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów,
- zbyt wysokie koszty funkcjonowania w stosunku do uzyskiwanych przychodów. Podmiot leczniczy ma obowiązek dokonania podwyższenia wynagrodzeń

zasadniczych pracowników wykonujących zawód medyczny oraz pracowników działalności podstawowej, których wynagrodzenie zasadnicze jest niższe od najniższego wynagrodzenia zasadniczego. Podwyższenie minimalnego wynagrodzenia skutkuje pogorszeniem sytuacji finansowej bez zabezpieczenia środków na ten cel.

- nieznany na chwilę obecną możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontaktu z NFZ,
- niestabilna sytuacja makroekonomiczna - wzrost inflacji i stóp procentowych i wynikający z tego wzrost kosztów działalności,
- problem z niedoborem kadry. Konsekwencją niskiej dostępności personelu medycznego, w szczególności lekarzy specjalistów, jest wywierana na ZOZ presja płacowa. Rosnące wynagrodzenia wraz z pochodnymi z kolei przekładają się wprost na wzrost kosztów funkcjonowania Szpitala,
- w kontekście wyniku finansowego, jak również płynności finansowej kluczowym dla Szpitala był i jest systematycznie rosnący poziom cen dóbr i usług, który szczególnie odczuwalny jest w przypadku umów w zakresie żywienia chorych, utylizacji odpadów medycznych, czy podwykonawstwa medycznego.

2. Ryzyka wewnętrzne:

- brak środków na realizację inwestycji odtworzeniowych,
- wzrost kosztów pracy wynikający z ustawowych podwyżek,
- zachwianie płynności finansowej związane z ujemną rentownością, szczególnie spowodowane niestabilnym poziomem przychodów oraz zmianami sposobu rozliczeń.

Na podstawie zaprezentowanych wyników należy stwierdzić, że podjęte w Zespole działania wynikające z programu naprawczego są niewystarczające dla zbilansowania przychodów i kosztów, które umożliwiłoby poprawę wyniku finansowego, sytuacja Zespołu jest trudna, a jego prawidłowe funkcjonowanie zagrożone. Świadczy o tym wysoki poziom zobowiązań a także utrzymująca się wysoka strata netto.